

# 中原大學 96 學年度碩專班入學考試

3 月 17 日 09:00~10:30 企業管理學系甲組

誠實是我們珍視的美德，  
我們喜愛「拒絕作弊，堅守正直」的你！

科目：管理經驗與實務

(共 1 頁第 1 頁)

可使用計算機，惟僅限不具可程式及多重記憶者 不可使用計算機

請回答以下三個試題，總分 100 分。

- 一、公司治理 (corporate governance) 概念一般泛指公司管理與監控方法。自從 1997 (40%)  
年亞洲金融危機發生後，此一議題受到廣泛討論，強化公司治理已被公認為企業  
對抗危機的良方。而 1998 年經濟合作暨開發組織 (OECD) 召開之部長會議，  
更明白揭示公司治理運作不上軌道，是亞洲企業無法提升國際競爭力之關鍵因素  
之一。2001 年美國恩隆 (Enron) 案引發的金融危機，2006 年力霸集團之掏空案…  
等，更突顯公司治理的重要性。請就 (1) 董事會之職責、獨立性、制衡；(2)  
股東會之資訊公開揭露與歸入權之行使，說明我國公司治理之缺失與發展方向。
  
- 二、為了因應全球之激烈競爭，各型企業組織均致力於績效提升。請說明績效控制之 (30%)  
原理，並舉出你所任職之單位如何進行績效控制？面臨了那些困難？如何克服？
  
- 三、管理必須持續進行專案改善之工作，才能使組織效能與效率持續提升，超越競爭 (30%)  
者。王永慶的台塑集團秉持此一精神，立足於競爭中而保持長期之競爭力。請說  
明您的單位最近幾年來作了那些專案改善的工作？如何做？對於組織造成了何  
種影響？